



## Introduction

### ❖ Jeudi 27 mai de 9h à 9h30 : Présentation du colloque

Discours introductif : **Manuel Tunon de Lara**, président de l'Université de Bordeaux et président de la CPU

Présentation du colloque : **François Germinet**, président de CY Cergy Paris Université, et **Pierre Mutzenhardt**, président de l'Université de Lorraine

L'Université qui regroupe en un même ensemble toutes les forces d'enseignement supérieur et de recherche, est au cœur d'interactions cruciales pour le devenir scientifique, social, économique et culturel de notre pays. Plus que jamais le lien qu'elle incarne entre recherche, formation et innovation paraît à tous essentiel. Pour l'assumer, les universités, ainsi que les écoles et organismes, ont revu leurs modèles de fonctionnement et engagé un travail de diversification de leurs formes d'excellences tenant compte de leur environnement et de leurs ressources humaines et technologiques.

Aujourd'hui les universités font face à une crise sanitaire qui à la fois accélère et rend plus difficiles leurs transformations. C'est ce moment que ce Colloque cherchera à saisir : réparer les fragilités, rester réactif face à l'épidémie mais aussi s'appuyer sur les changements réalisés grâce notamment à l'exceptionnelle mobilisation des personnels et des étudiants ainsi qu'à des coopérations locales, pour rebondir vers l'avenir. Nous voudrions à l'occasion de ce Colloque nous tourner vers l'avenir avec nos partenaires en levant le regard vers les changements que nous souhaitons accomplir ensemble pour la jeunesse, et au bénéfice de la société tout entière.

## Tables rondes « La CPU a 50 ans, passé et avenir »

### ❖ Jeudi 27 mai de 9h30 à 10h45 : Table Ronde N°1 « La CPU, 50 ans de transformations »

Thèmes abordés : Démocratisation de l'ESR, Recherche à l'Université, La bataille de l'autonomie...

Animation : **Anaïs Gérard**, directrice de la rédaction de l'AEF

Intervenants :

- **Simone Bonnafous**, Rectrice déléguée pour l'ESRI de la région Île-de-France, ancienne DGESIP et ancienne Vice-Présidente de la CPU
- **Etienne Bordes**, historien
- **Jean-Pierre Finance**, ancien président de l'Université de Nancy 1 Henri Poincaré et ancien délégué général de la CPU
- **Jean-Yves Mérindol**, ancien président de l'Université Louis Pasteur et de l'Université Sorbonne Paris-Cité
- **Christine Musselin**, sociologue

En présence de **Manuel Tunon de Lara**

### ❖ Jeudi 27 mai de 11h15 à 11h30

**Présentation des résultats du sondage** *Les Français et leur rapport à l'Université*, réalisé par l'institut *Opinionway*.

### ❖ Jeudi 27 mai de 11h30 à 12h45 : Table Ronde N°2 « La CPU, avec ses partenaires, se tourne vers l'avenir »

Thèmes abordés : les attentes des jeunes étudiants, des territoires, des mondes économiques et sociaux, des organismes de recherche ; leur vision du rôle des universités, de leur place à l'international, dans les enjeux des transitions.

Animation : **Théo Haberbusch**, Directeur de la rédaction de News tank

Intervenants :

- **Mathieu Klein**, Vice-Président de France Urbaine, Maire de Nancy et Président du Grand Nancy
- **Marilyse Léon**, secrétaire générale adjointe de la Cfdt
- **Philippe Mauguin**, président-directeur général de l'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement - INRAE
- **Marie-Christine Oghly**, présidente de la commission Education, Formation, Compétences du Medef
- **Maeva Tisserand**, présidente par intérim du réseau des VP étudiants des universités

En présence de **Manuel Tunon de Lara** qui conclura la matinée

# Ateliers

## ❖ Jeudi 27 mai de 14h à 15h30 : Défi 1 « La jeunesse face aux transitions »

Le premier défi concerne nos étudiants, aujourd'hui plus nombreux, plus divers et plus autonomes, ayant des attentes plus individualisées. Transmettre des connaissances bien sûr, et surtout les voir appropriées et transformées en compétences par des étudiants qui y trouveront sens pour leur vie future. C'est un profond changement de paradigme liant formation et vie universitaire, cours et travail personnel et collectif, enseignement et mise en situation professionnelle, socialisation et acquisition d'autonomie, ...

Outre l'accélération de la transformation des pratiques pédagogiques, générée par l'utilisation massive des outils numériques, que faut-il adapter dans la définition de nos formations en compétences, dans nos formes d'alternance et d'apprentissage, dans l'articulation présentiel/distanciel, dans l'articulation formation-recherche, dans nos temporalités de semaines, de semestre et d'années, dans nos accompagnements pédagogique et social des étudiants, dans la vie étudiante et associative, dans l'évolution souhaitable des cursus vers plus de souplesse, dans une perspective de formation tout au long de la vie...?

### ○ 14h-14h20 : Introduction générale du défi 1

Par **François Germinet**, président de CY Cergy Paris Université, et **Anaïs Darenès** du Réseau Etudiant pour une Société Ecologique et Solidaire – RESES

### ○ 14h20-15h30 : 4 ateliers en parallèle

#### **Atelier 1.1 : Pédagogies actives, formation par la recherche et professionnalisation**

Thèmes abordés : des étudiants plus autonomes, notamment avec le numérique, un métier d'enseignant qui évolue...

Animation : **Virginie Laval**, présidente de l'Université de Poitiers

Intervenants :

- **Aurélien Brossard**, VP étudiant de l'université de Poitiers
- **Léonore Moncond'huy**, maire de Poitiers
- **Charles Torossian**, directeur de l'IH2EF

#### **Atelier 1.2 : Expérience et vie étudiante**

Thèmes abordés : vie de campus et vie associative, accompagnement et initiatives étudiants...

Animation : **Lamri Adoui**, président de l'Université Caen Normandie

Intervenants :

- **Sarah Bilot**, Déléguée Générale d'Animafac
- **Maxime Cadou**, président de la Fédé B - Fédération des étudiants de l'Université de Bretagne Occidentale
- **Monique Ronzeau**, Présidente de l'Observatoire de la vie Étudiante – OVE

#### **Atelier 1.3 : Formation et transition écologique**

Thèmes abordés : nouveaux enjeux professionnels, nouvelles orientations des formations...

Animation : **Mathias Bernard**, président de l'Université Clermont Auvergne

Intervenants :

- **Anaïs Darenès** du Réseau Etudiant pour une Société Ecologique et Solidaire – RESES
- **Magali Reghezza**, membre du Haut Conseil pour le Climat
- **Gilles Vermot-Desroches**, représentant du réseau Entreprises pour l'environnement chez Schneider Electric

## Atelier 1.4 : Formation et numérique

Thèmes abordés : hybridation, co-working, salles connectées, Learning Analytics...

Animation : **Jean-Marc Ogier**, président de l'Université de La Rochelle

Intervenants :

- **Henri d'Agrain**, délégué général du CIGREF
- **Stéphane Dervillez**, Adjoint au Maire en charge de l'enseignement supérieur - Mairie de Montereau Fault Yonne
- **Léo-Onam Otieno**, VP étudiant de l'Université de La Rochelle

## ❖ Jeudi 27 mai de 16h à 17h30 : 2 défis et 4 ateliers en parallèle

### ○ Défi 2 : Plus de croissance avec les entreprises

Le second défi concerne la participation des universités à la croissance. Elles ne peuvent se contenter de fournir des connaissances nouvelles, celles-ci sont de plus disponibles dans un espace mondialisé, ce qui compte est la capacité à s'en saisir. Cela transforme les attentes des entreprises, et plus largement des employeurs privés et publics : d'une part avoir des cadres plus curieux, ouverts aux autres et à leur environnement, ce que leur apporte une formation incluant une confrontation avec des pratiques de recherche ; d'autre part être accompagnées dans leurs évolutions. Cette « professionnalisation », parfois décriée, bien loin d'éloigner les universités de leur fondement, peut valoriser leur esprit scientifique et vivifier leur intégration dans un continuum où recherche fondamentale et appliquée se fertilisent mutuellement. La difficulté est de faire évoluer des coopérations souvent ponctuelles vers des engagements durables liant projets de recherche coopérative, labos mixtes, chaires thématiques, Cifre, soutien à l'insertion des étudiants et à des formations tout au long de la vie, ... ?

## Atelier 2.1 : Recherche, innovation et valorisation : une chaîne continue

Thèmes abordés : outiller les partenariats, les pôles de compétitivité, Chaires, Cifre, plateformes et labos mixtes, Satt...

Animation : **Catherine Xuereb**, présidente INP Toulouse

Intervenants :

- **Clarisse Angelier**, Déléguée Générale de l'ANRT
- **Denis Caromel**, Président fondateur d'Activeeon
- **Agnès Plagneux-Bertrand**, Ancienne Présidente du pôle de compétitivité « Aerospace Valley », Membre du conseil d'administration de l'institut « Européen de l'Innovation et de la Technologie » et Vice-Présidente de Toulouse Métropole en charge de l'Aéronautique et du Spatial

## Atelier 2.2 : Des coopérations pour contribuer aux transitions

Thèmes abordés : apport des sciences à une croissance durable (y compris SHS), recherche coopérative, FTLV ...

Animation : **El Mouhoub Mouhoud**, président de l'Université Paris Dauphine PSL

Intervenants :

- **Jamal Atif**, responsable du Programme Prairie à l'Université Paris Dauphine
- **Fabrice Bonnifet**, Directeur central Développement durable et QSE Groupe Bouygues, Directeur du Collège des directeurs de développement durable (C3D)
- **Jean-Louis Charluteau**, directeur de la réassurance, du Climate Lab et du pilotage des projets techniques chez Generali
- **Marie-Aimée Ferté**, Collectif Pour un réveil écologique

### ○ Défi 3 : Des écosystèmes territoriaux plus solidaires

Les liens entre l'Université et les acteurs territoriaux ne cessent actuellement de se renforcer dans tous les champs de compétences universitaires. Les universités trouvent de nouveaux partenaires, éducatifs, économiques et sociaux qui leur permettent de mieux articuler formation théorique et professionnelle, formation initiale et continue. Ainsi se créent des écosystèmes locaux, souvent autour de thématiques partagées, notamment industrielles ou de reconversion de sites. Comment aujourd'hui les renforcer et les rendre plus cohérents ? Cela concerne l'évolution de l'offre de formation à chaque niveau, du bac+1 au doctorat, tout autant que l'orientation et l'insertion professionnelle. Avec la crise, le caractère essentiel de la vie de campus pour la réussite et l'épanouissement des étudiants s'est révélé encore plus vif. Les universités et les différents acteurs ont su travailler ensemble dans l'urgence sur de nombreux aspects: accès au numérique, vie universitaire, santé et social. Il convient aujourd'hui de capitaliser sur ces expériences et réfléchir à la coordination des acteurs et à l'adaptation des actions aux nouveaux besoins des étudiants sur l'ensemble des territoires, y compris les plus éloignés des centres universitaires.

#### **Atelier 3.1 : Une évolution réfléchie conjointement de l'offre de formations**

Thèmes abordés : la relation formation/emploi, les modes de concertation avec les acteurs territoriaux ...

Animation : **Philippe Ellerkamp**, président de l'Université d'Avignon

Intervenants :

- **Simon Larger**, Directeur Adjoint de la DGA Pôle TRESOR (Transfert, Recherche, Enseignement Supérieur et Orientation), Région Île-de-France
- **Abdeslam Mamoune**, Vice-président Formation Vie Universitaire de l'UBO, représentant du CMQ Industries de la mer, lauréat du PIA
- **Thierry Teboul**, Directeur Général de l'AFDAS, Opérateur de compétences (OPCO) des secteurs de la culture, des industries créatives, des médias, de la communication, des télécommunications, du sport, du tourisme, des loisirs et du divertissement

#### **Atelier 3.2 : Un environnement favorable pour l'épanouissement des étudiants**

Thèmes abordés : vie étudiante, santé et socialisation, quels appuis et quelles solidarités locales ?

Animation : **Alain Bui**, président de l'Université Versailles Saint-Quentin

Intervenants :

- **Dominique Marchand**, Présidente du Cnous
- **Pierre Ouzoulias**, sénateur des Hauts de Seine, président de la mission d'information séant sur la vie étudiante, VP de la commission Sénat de la culture, de l'éducation et la communication
- **Catherine Vautrin**, Présidente de l'Association des Villes Universitaires de France - AVUF, présidente de la métropole de Reims

❖ **Jeudi 27 mai de 17h30 à 18h30 : Intervention de Frédérique Vidal, Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation**

## ❖ Vendredi 28 mai de 9h30 à 11h : 2 défis et 4 ateliers en parallèle

### ○ Défi 4 : La science en prise avec la société

La crise sanitaire actuelle a rappelé à tous les enjeux posés par la science, de son développement dans le temps long, de sa nécessaire appropriation par les citoyens et les médias et les moyens de garantir son intégrité. Comment, dès lors, s'inquiéter de l'irrationalité des polémiques médiatiques, voire des décisions politiques dans notre société sans s'interroger sur la contribution que pourraient y apporter les universités ? Avec les questions d'éthique souvent brûlantes dans les débats publics, la question concerne le besoin des populations de comprendre et de participer aux enjeux technologiques, sociétaux et environnementaux.

La loi de programmation de la recherche remet l'accent et des moyens sur le développement de la culture scientifique, technique et industrielle (CSTI) et de recherches collaboratives avec des partenaires associatifs et les collectivités. L'apport de la science à la société interroge aussi la place que peuvent tenir les universités et organismes de recherche en matière d'expertise et d'évaluation scientifique, pluridisciplinaire, des politiques publiques visant à plus de transparence, d'objectivité et de rationalité dans les décisions.

#### **Atelier 4.1 : Formes et enjeux de la médiation scientifique**

Thèmes abordés : médiation et éthique scientifiques, le rôle des universités...

Animation : **Nathalie Dompnier**, présidente de l'Université Lumière Lyon 2

Intervenants :

- **Jeany Jean-Baptiste**, directrice CSTI La Casemate, Grenoble
- **Sonia Zanad**, cheffe de la rubrique culture - The conversation France
- **Jillian Akharraz**, Doctorant Histoire et archéologie « Mondes Anciens » - Université Lumière - Lyon 2

#### **Atelier 4.2 : Des recherches et des formations POUR et AVEC la société**

Thèmes abordés : recherche coopérative et recherche partenariale pour et avec les acteurs et élus...

Animation : **Jean-François Balaudé**, président du Campus Condorcet

Intervenants :

- **Florence Belaën**, directrice Culture, Sciences et Société, Boutique des sciences – Université de Lyon
- **Samuel Guibal**, Délégué régional académique à la recherche et à l'innovation au MESRI

## ○ Défi 5 : Agir à l'international

La pandémie a mis l'accent sur l'importance de coopérations scientifiques mondiales sans lesquelles nous n'aurions pas eu si vite de vaccins. Les universités y sont impliquées de longue date pour l'avancée de leurs recherches, et aussi pour s'ouvrir et ouvrir leurs étudiants à une diversité de cultures. Elles sont souvent une composante essentielle d'écosystèmes locaux de recherche et d'innovation et deviennent un levier d'attractivité et de rayonnement pour leur territoire. Ancrage régional et intégration dans des réseaux internationaux se complètent incitant à des stratégies partagées entre universités, collectivités territoriales et environnement économique. Cette internationalisation suscite de nouvelles attentes et formes de coopération, et aussi une évolution des fonctionnements, par exemple en ouvrant plus les recrutements et la mobilité des enseignants, chercheurs et étudiants. Des pas considérables sont en cours pour cibler ces coopérations et notamment construire un espace européen de l'éducation et de la recherche et créer des Universités européennes.

### Atelier 5.1 : Devenir une université du monde

Thèmes abordés : par sa recherche, par ses enseignants, par ses étudiants ...

Animation : **Emmanuelle Garnier**, présidente de l'Université Toulouse Jean Jaurès

Intervenants :

- **Régis Guillaume**, chargé de mission Proche et Moyen Orient (DAEI/MESRI)
- **Philippe Lattes**, directeur délégué du secteur Espace, Aerospace Valley
- **Bertrand Monthubert**, délégué à l'Enseignement Supérieur et la Recherche, conseiller régional Région Occitanie
- **Luca Pietromachi**, Recteur de l'université Roma Tre

### Atelier 5.2 : Construire l'espace européen de l'éducation et de la recherche

Thèmes abordés : les universités européennes, des diplômes européens, des labos transnationaux ...

Animation : **Patrick Lévy**, membre du board de l'European University Association - EUA

Intervenants :

- **Joao Bacelar**, directeur exécutif de la Fondation Universitaire Européenne
- **Yves Fluckiger**, recteur de l'Université de Genève
- **Stefano Geuna**, Recteur de l'université de Turin
- **Apostolia Karamali**, Head of Unit for « R&I Actors and Research Careers »
- **Marie Marchand**, Elue étudiante à CY et déléguée des étudiants d'EUTOPIA (alliance)
- **Marcin Palys**, ancien recteur de Varsovie et membre du board de l'EUA

## ❖ Vendredi 28 mai de 11h30 à 12h30 : Table Ronde N°3 « Regarder l'avenir »

Animation : **Pierre Mutzenhardt** président de l'Université de Lorraine

Intervenants :

- **Sylvie Retailleau**, présidente de l'Université Paris Saclay
- **Christian Roblédo**, président de l'Université d'Angers
- **Rolf Tarrach**, ancien président de l'Université du Luxembourg et de l'EUA

Echange avec les participants

## ❖ Vendredi 28 mai de 12h30 à 13h : Premières pistes pour la suite

**Conclusions** par le bureau de la CPU :

- **Manuel Tunon de Lara**, Président de l'Université de Bordeaux, et Président de la CPU
- **Virginie Dupont**, Présidente de l'Université Bretagne-Sud et Vice-Présidente de la CPU
- **Guillaume Gellé**, Président de l'Université de Reims Champagne-Ardenne et Vice-Président de la CPU