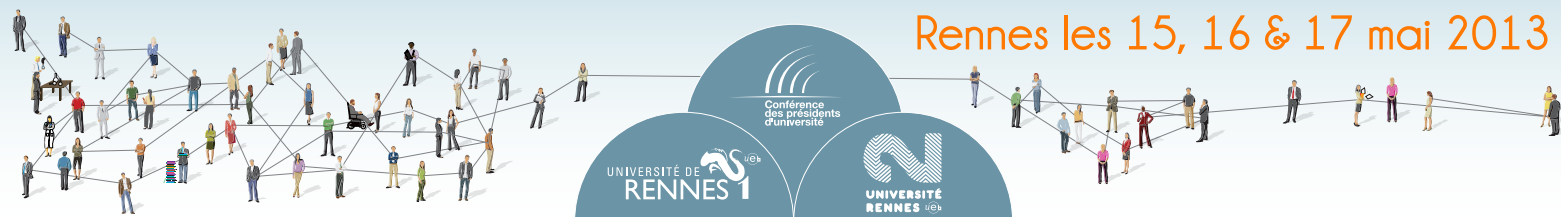


LES FEMMES ET LES HOMMES QUI FONT L'UNIVERSITÉ.

QUELLES POLITIQUES DE RESSOURCES HUMAINES POUR L'UNIVERSITÉ DE DEMAIN ?

Rennes les 15, 16 &amp; 17 mai 2013



## Atelier G : Sentiment d'appartenance à l'université et culture commune

Président : Emmanuel Ethis, président de l'université d'Avignon et des Pays de Vaucluse

Rapporteur : Danièle Carricaburu, vice-présidente CA de l'université de Rouen

Comment définir le sentiment d'appartenance qui lie la communauté universitaire à son établissement, et comment construire une culture commune dans des lieux d'enseignements supérieur et de recherche qui regroupent des personnels aux multiples statuts ?

Afin que la communauté universitaire se sente proche de son établissement, plusieurs paramètres rentrent en ligne de compte, notamment les valeurs véhiculées par l'établissement et l'image de l'université en France, l'adhésion à la politique menée par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et plus localement par l'équipe de direction, l'identification aux événements accueillis dans les murs ou bien organisés par les services et composantes... La création d'une culture commune, pour fonctionner, est tributaire d'une alchimie qui, si elle peut être initiée par les personnels de l'université sous l'impulsion d'une politique d'établissement, ne se fera qu'avec la complicité de la communauté universitaire au sens large, incluant enseignants et étudiants.

Quelques questions à développer lors de l'atelier :

- Dans quelle mesure la politique de ressources humaines d'une université peut-elle contribuer au sentiment d'appartenance des personnels à leur établissement ?
- Quels sont les leviers qui permettent de conforter le sentiment d'appartenance à l'établissement ?
- Comment arriver à dépasser le sentiment d'appartenance à une composante et/ou à un site pour développer une culture commune à l'ensemble des personnels ?
- En quoi le renforcement des services généraux, auquel toutes les universités sont confrontées, est-il un risque ou un atout pour la constitution d'une culture commune ?